



Prix de l'Assemblée Générale de l'Année 2008

3 juillet 2008

www.paris-eurolace.net

www.paris-eurolace.net





Ouverture de la manifestation par Nicolas Beytout

Président de DI Group - Groupe Les Echos

www.paris-europplace.net

www.paris-europplace.net





Intervention de Paul-Henri Denieuil

**Président du Conseil de Surveillance
d'Atradius**

www.paris-europlace.net

www.paris-europlace.net





Table Ronde

Risques et crise : quelles sont les limites de la transparence en AG ?

Animateur

- **Nicolas Beytout**, Président de DI Group - Groupe Les Echos

Intervenants

- **Gonzague de Blignières**, Président de Barclays Private Equity France
- **Jean-Pierre Hellebuyck**, Vice-Président d'AXA IM
- **Caroline de La Marnierre**, Présidente de Capitalcom
- **Philippe Marini**, Rapporteur Général de la Commission des Finances du Sénat
- **Bernard Oppetit**, Président du Fonds d'Investissement Centaurus
- **Antoine de Riedmatten**, Associé Deloitte France
- **Agnès Touraine**, Présidente d'Act III Consultants

www.paris-europplace.net

www.paris-europplace.net



Allocution de Philippe Marini

**Président du Jury, Rapporteur Général
de la Commission des Finances du Sénat**

www.paris-europlace.net

www.paris-europlace.net





Remise du Prix de l'Assemblée Générale de l'Année 2008

www.paris-europplace.net

www.paris-europplace.net





Les tendances majeures des AG 2008

- Forte hausse de la **participation** corrélée à une nette baisse des **résolutions rejetées** ou votées à une faible majorité
- Large ratification des **attributions gratuites, des stock-options et des golden parachutes**
- Moins de **pilules anti-OPA**, mais toujours autant d'hostilité
- Franchissement d'un cap : **10% de femmes** dans les Conseils
- Nette montée en puissance du **Développement Durable** dans les AG
- Des **débats** plus animés cette année, avec beaucoup d'interrogations sur l'état de santé des sociétés
- Hausse du **dividende** de plus de 10% dans les 3/4 des sociétés



La méthodologie du Prix de l'AG

Objectif du Prix : récompenser les sociétés inscrites au CAC 40 dont les Assemblées Générales correspondent aux meilleures pratiques de la Place dans l'exercice des droits de l'actionnaire.

- Une **Grille d'analyse** constituée de **83 critères objectifs** classés en **10 thèmes clés** :
 - Pédagogie des allocutions,
 - Pertinence de la présentation des résultats
 - Explication de la stratégie et des métiers
 - Responsabilité sociale et environnementale
 - Gouvernance d'entreprise
 - Rémunération des Dirigeants
 - Gestion des risques
 - Stratégie financière (gestion du capital et endettement)
 - Décryptage des résolutions
 - Qualité du débat
- Une **Task force** constituée d'analystes de la SFAF, d'auditeurs de Deloitte et de consultants de Capitalcom assiste aux 40 AG du CAC 40
- Un **Jury de 20 experts**, co-présidé par le Sénateur Philippe Marini et le lauréat de l'année précédente, Benoît Potier, Président-Directeur général d'Air Liquide, supervise le Prix :
 - Le Jury est maître d'œuvre de la Grille d'analyse ; lui seul peut la modifier.
 - Le Jury s'est réuni trois fois. Taux d'assiduité : 85%
 - Le Jury délibère sur la base des Grilles d'analyse ; son vote est souverain. Les organisateurs ne participent pas.



Les 20 membres du Jury

Présidents

- **Philippe Marini**, Rapporteur Général de la Commission des Finances du Sénat, Sénateur-Maire de Compiègne
- **Benoît Potier**, Président-Directeur général d'Air Liquide, **société lauréate 2007**

Membres du jury

- **Robert Baconnier**, Président de l'ANSA
- **Vincent Baillot**, Président de la CNCC
- **Gonzague de Blignières**, Administrateur de l'AFIC
- **Christian de Boissieu**, Président Délégué du CAE
- **Arnaud de Bresson**, Délégué Général de Paris EuroPlace
- **Jean-Pierre Hellebuyck**, Vice-Président d'AXA IM
- **Daniel Lebègue**, Président de l'IFA
- **Alain Leclair**, Président de l'AFG
- **Patrick Leguil**, Président de la SFAF
- **Jean-Hervé Lorenzi**, Président du Cercle des Economistes
- **Yves Mansion**, Vice-Président de la FSIF
- **François Meunier**, Président de la DFCG
- **Eddie Misrahi**, Président de l'AFIC
- **Alain Pietrancosta**
- **Fabrice Rémon**, Associé de Deminor
- **Jacques Riou**, Associé Gérant du Groupe Rubis
- **Patrick Sayer**, Président d'Eurazeo, Président sortant de l'AFIC
- **Vincent Taupin**, Président de Boursorama



Déjeuner de délibération du Jury

Interview de Benoît Potier

**Président-Directeur général d'Air Liquide,
société lauréate 2007**





Remise du *Prix Spécial du Jury* de l'Assemblée Générale de l'Année 2008

your hub to euroland
your hub to euroland

New York Frankfurt Amsterdam Milano Brussels Paris Lisbon Tokyo London

www.paris-europlace.net

www.paris-europlace.net





Remise du *Prix Spécial du Jury* de l'Assemblée Générale de l'Année 2008





Prix spécial du Jury : Accor

La meilleure **progression** par rapport à 2007

- Une AG extrêmement **pédagogique** avec de vrais efforts pour présenter les métiers, l'évolution du capital et du cours de bourse
- Une grande place accordée au **Développement durable** et à la gestion des **Ressources humaines**, autour d'un film sur l'engagement RSE
- Des **résolutions** très bien expliquées
- Seul groupe du CAC 40 à présenter une résolution par **convention réglementée**



Remise du 3^{ème} Prix de l'Assemblée Générale de l'Année 2008

your hub to euroland
your hub to euroland

New York Frankfurt Amsterdam Milano Brussels Paris Lisbon Tokyo London

www.paris-europplace.net

www.paris-europplace.net





**Remise du 3^{ème} Prix
de l'Assemblée Générale
de l'Année 2008**

L'ORÉAL





3^{ème} Prix de l'AG 2008 : L'Oréal

Une AG **exemplaire**

- Explication très claire des **résultats et de la stratégie**
- Mise en avant de l'exigence d'**entreprise citoyenne**
- Exposé très clair sur la **gouvernance**, avec un film de présentation du nouvel administrateur
- Commentaire sur l'incidence de la **conjuncture économique** et sur l'évolution du cours de bourse
- **Enquête préalable** auprès des actionnaires pour identifier leurs attentes



Remise du 2^{ème} Prix de l'Assemblée Générale de l'Année 2008

your hub to euroland
your hub to euroland

New York Frankfurt Amsterdam Milano Brussels Paris Lisbon Tokyo London

www.paris-europlace.net

www.paris-europlace.net





Remise du 2^{ème} Prix de l'Assemblée Générale de l'Année 2008

your hub to euroland

redefining / standards





2^{ème} Prix de l'AG 2008 : AXA

Une très grande **transparence** sur la politique de rémunération

- Une AG exemplaire sur la **gouvernance**, avec un exposé détaillé sur la rémunération de chacun des membres du Directoire et du Comex
- Explications pertinentes sur l'incidence de la **crise financière**
- Très bonne mise en valeur des **forces** de l'entreprise
- Qualité du **débat**

www.paris-europplace.net

www.paris-europplace.net



Remise du 1^{er} Prix de l'Assemblée Générale de l'Année 2008

your hub to euroland
your hub to euroland

New York Frankfurt Amsterdam Milano Brussels Paris Lisbon Tokyo London

www.paris-europplace.net

www.paris-europplace.net





Remise du 1^{er} Prix de l'Assemblée Générale de l'Année 2008





1^{er} Prix de l'AG 2008 : Lafarge

Excellent sous tous les angles

- **Exposé très complet et clair** sur la stratégie, la gouvernance, les rémunérations, la gestion des risques et les résolutions
- Responsabilités **environnementales** très bien exposées
- « Les hommes du Groupe »: mise en valeur originale de la **dimension humaine**
- **Enquête préalable** auprès des actionnaires

www.paris-europplace.net

www.paris-europplace.net



Le classement des 10 meilleures AG 2008

- | | |
|-------------------|--------------------|
| 1. Lafarge | 6. Suez |
| 2. AXA | Dexia |
| 3. L'Oréal | 8. Accor |
| 4. LVMH | Vinci |
| 5. Essilor | 10. Vivendi |



your hub to euroland
**Prix de
l'Assemblée Générale
de l'Année 2008**

your hub to euroland
3 juillet 2008
www.paris-euroland.net

