

PARIS EUROPLACE

YOUR HUB IN EUROLAND





Le mot du Président



Dans le contexte de la transposition de la directive « Marchés d'Instruments Financiers » (MIFID) et des développements de la consolidation boursière, de nouvelles avancées sont indispensables pour conforter la compétitivité de la Place financière de Paris. C'est pourquoi, Paris EUROPLACE développe de nouvelles initiatives avec l'élaboration de propositions de réformes pour améliorer l'attractivité de la Place financière et la mise en œuvre de nouveaux projets, avec notamment le lancement du Pôle

de compétitivité « Industrie Financière : Technologies et Innovation ». Nos axes d'actions sont les suivants :

- mise en place d'un nouveau Plan d'actions pour renforcer la compétitivité de la Place financière de Paris.

Un Livre Blanc a été diffusé au cours de la campagne présidentielle, proposant 15 mesures prioritaires. Dès son élection, M. Nicolas SARKOZY, Président de la République, a réuni, le 12 juin dernier, une table ronde réunissant les représentants de banques, sociétés d'assurance, métiers de gestion et de la Place financière de Paris. Je me rejouis qu'une labellisation rapide du Pôle de Compétitivité « Industrie Financière : Technologies et Innovation » ait été annoncée par le Président de la République en même temps qu'une mission est confiée à M^{me} Christine LAGARDE, Ministre de l'Economie,

des Finances et de l'Emploi, pour l'élaboration d'un Plan d'actions pour l'attractivité de la Place financière ;

- mise en place du Pôle de Compétitivité « Industrie Financière : Technologies et Innovation », selon 5 axes stratégiques : faire de Paris le référentiel de l'information financière européenne, favoriser le financement des jeunes entreprises de croissance, renforcer le pôle de recherche et innovation financière, faire de Paris un pôle européen de formation en finance, accroître la contribution de la Place financière à l'innovation sociale. Une quinzaine de projets ont été identifiés, dont certains sont déjà lancés, notamment METNEXT, la plateforme d'indices climatiques, initiée par EURONEXT et Météo France, et plusieurs chaires de recherche mises en place par l'Institut Europlace de Finance (EIF), la Fédération Bancaire

Française (FBF), et la Fondation du Risque.

- poursuite et approfondissement des travaux menés par les groupes projets (Europe, Emetteurs, Droit Financier, Emploi Financier, Développement Durable) ;
- renforcement de la contribution de Paris EUROPLACE aux travaux européens, notamment dans le cadre du Plan d'Action des Services Financiers (PASF) et de ses prochaines étapes, participation aux travaux sur la mise en œuvre de la directive MIFID ;
- intensification de la promotion internationale avec l'organisation de Rencontres Financières Internationales vers de nouvelles destinations géographiques (Suède, Inde, Hong Kong).

Gérard MESTRALLET,
Président de Paris EUROPLACE



M. Nicolas SARKOZY, Président de la République française, RFI Paris EUROPLACE de New York 2005



Parmi les participants de la table ronde « Europe », M. Arthur DOCTERS VAN LEEUWEN, Président, CESR, et Mme Pervenche BERES, Présidente de la Commission des Affaires Economiques et Monétaires du Parlement européen, RFI Paris EUROPLACE de Paris 2006

Action européenne

Groupe Europe

Le premier semestre 2007 a été consacré au suivi de 3 domaines prioritaires. Le premier a concerné la dimension « émetteur », avec une audition de M. Pierre DELSAUX, Chef de l'Unité Droit des Sociétés à la Commission Européenne. De très nombreuses initiatives sont en cours, en particulier autour de la directive sur le droit des actionnaires, complétée par une recommandation de la Commission européenne au cours de l'été. Un rendez-vous important est attendu en novembre avec une revue des progrès réalisés dans le marché unique. Les débats portent sur le niveau d'harmonisation EU-USA, que cela concerne la convergence comptable, le droit des actionnaires ou le droit des titres.

Le second sujet concerne le suivi des travaux de réflexion sur l'amélioration du processus législatif européen (processus LAMFALUSSY), avec le suivi de la consultation menée par le groupe de travail IMG auquel participe M. Pierre de LAUZUN, Directeur Général Adjoint, FBF. Ce sujet est central et pourrait conduire à des évolutions importantes du rôle des régulateurs en 2008.

Concernant le post-marché, le projet de plateforme

européenne de règlement-livraison titres (Target 2 securities), mené par la BCE, est étroitement suivi. Ce projet dont la gouvernance vient d'être définie, répond à une des priorités du Livre blanc de la Commission européenne. Dans sa phase de consultation et d'analyse, il mobilise les énergies de la Place de Paris.

Contacts européens

Nos actions concernent :

- l'approfondissement des contacts avec les responsables des institutions européennes à Bruxelles (Commission, Parlement européen...) ;
- la participation de Paris EUROPLACE en qualité de partenaire, les 29, 30 et 31 mars à Louveciennes, au Symposium organisé par l'Université de Harvard sur le thème « Building the Financial System of the 21st Century : an Agenda for Europe and the United States » ;
- la participation/organisation de manifestations européennes, notamment le séminaire de Wilton Park qui se tiendra les 30 novembre et 1^{er} décembre 2007 sur le thème « Competing in a Global Market Place : the EU's Changing Capital Market ».

Compétitivité

Plan d'actions pour l'attractivité de la Place financière

A l'instar des actions lancées à Londres par M. Gordon BROWN, Chancelier de l'Echiquier britannique, et à New York par M. Henry PAULSON, Secrétaire du Trésor américain, le Président de la République a confié au Ministre de l'Economie, des Finances et de l'Emploi, l'élaboration d'un Plan d'actions stratégique pour l'amélioration de l'attractivité de la Place financière.

Sur ce plan, notre Livre Blanc diffusé au cours de la campagne présidentielle, propose quinze nouvelles mesures réglementaires et fiscales considérées comme prioritaires :

Mesures structurelles

- Labelliser le Pôle de compétitivité « Industrie financière », lancer des projets prioritaires, notamment la constitution du centre de recherche et d'innovation financière, l'école de la régulation financière européenne, ainsi que la création d'un fonds d'investissement dédié aux jeunes entreprises financières de croissance ;
- Développer les mécanismes d'aide à la création et au financement de jeunes entreprises financières de croissance et mettre en place des mécanismes spécifiques de fonds d'amorçage pour les jeunes sociétés de gestion ;
- Alléger la taxe sur les salaires, qui pèse sur l'emploi financier ;
- Soutenir la souscription d'OPCVM actions en supprimant l'imposition des plus values de cessions ;



Table ronde avec les professions financières, Palais de l'Élysée, Paris, le 12 juin 2007

- Développer l'épargne-retraite, faire bénéficier les jeunes d'un crédit d'impôt de 25% pour leur souscription au PERCO (dans la limite de 1 000 euros), les 5 premières années, et aménager les règles d'abondement du PERCO par les employeurs, alléger la fiscalité sur le Plan d'épargne retraite populaire (PERP) ;
- Développer l'investissement en actions en rendant possible le paiement de l'ISF (dans la limite de 50 k€) par souscription de parts de fonds d'investissement (FIP, FCPI, FCPR, OPCVM...) ;
- Plafonner l'assiette des charges sociales et du versement transports.

Mesures d'accompagnement

- Supprimer le reliquat d'impôt sur les opérations de Bourse ;
- Alléger et moderniser les contraintes d'informations préalables pour les émissions obligataires (BALO) ;

- Elargir le cadre juridique des fonds communs de créances à la titrisation des risques d'assurance ;
- Instituer un processus de consultation des acteurs et de réalisation d'études d'impact préalablement à toute réforme réglementaire et juridique ;
- Renforcer la sécurité juridique en limitant le recours aux dispositions réglementaires rétroactives.

Paris EUROPLACE est en contact étroit avec le Ministère de l'Economie et des Finances pour participer à l'élaboration du Plan d'actions pour l'attractivité de la Place financière.

Les enjeux sont essentiels ; ils concernent le contrôle de nos centres de décision, l'apport de financements aux entreprises, la création d'emploi et la croissance de l'économie.

Chartes de partenariat

Dans le cadre de la Charte de partenariat signée entre Paris EUROPLACE et la Région Ile-de-France, d'une part, la Ville de Paris et la CCIP, d'autre part, plusieurs actions prioritaires sont en cours :

- étude de nouvelles mesures d'attractivité de la Place financière, réactivation du comité de suivi « Mesure Cadres Impatriés » ;
- développement des échanges entre Paris EUROPLACE et les pôles de compétitivité de la Région Ile-de-France (Medicen, Systematic, Cap Digital, Ville et Mobilité durable), afin de favoriser les initiatives avec les acteurs financiers ;
- contribution de Paris EUROPLACE à France Investissement, initiative lancée en novembre 2006 pour donner aux entreprises de croissance les moyens de leur développement ;
- lancement d'une étude de prospective sur l'évolution de l'emploi financier à 10 ans, réalisée en partenariat avec la Région Ile de France et la Ville de Paris, ainsi que les fédérations professionnelles concernées (AFG, FBF, FFSA...) ;
- mise en place de forums d'échanges et de rencontres entre étudiants et professionnels, avec le lancement du « Job Market européen de la recherche en finance » organisé par l'Institut Europlace de Finance (EIF).

Pôle de Compétitivité « Industrie Financière : Technologies et Innovation »

L'action est en cours pour le lancement des projets du Pôle « Industrie Financière : Technologies et Innovation », initié par Paris EUROPLACE, avec le soutien des fédérations professionnelles (AFEI, AFG, FBF, FFSA), de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris (CCIP), de la Région Ile de France et de la Ville de Paris.

Le Pôle, présidé par M. Jean LAURENT, ancien Président du Conseil d'Administration de Calyon, a pour but de valoriser et développer les secteurs de force de la Place financière de Paris, parmi lesquels un pôle de gestion d'actifs leader au niveau international, une industrie de banque d'investissement tirée par l'activité dérivés, une expertise reconnue en recherche financière.



MM. Gérard MESTRALLET, Président de Paris EUROPLACE et Jean-Paul HUCHON, Président de la Région Ile-de-France, 2006

Les projets en cours sont les suivants :

- Axe 1 : faire de Paris le référentiel de l'information financière européenne : 2 projets prioritaires portent sur la création à Paris d'un agrégateur de données européennes sur les flux d'investissement, l'épargne et les OPCVM, inexistant en Europe à ce jour, ainsi que la création d'un moteur de mise à disposition de données économiques, financières et monétaires européennes normalisées et fiables, au bénéfice de la recherche privée et publique en finance ;
- Axe 2 : favoriser le financement des jeunes entreprises de croissance : les premiers projets concernent la mise en place d'une structure d'investissement dédiée au financement des jeunes entreprises financières (Paris Incubation Financière), la mise en place d'un portail internet pour faciliter l'échange entre les investisseurs et les entreprises de croissance, ou encore la création d'une plateforme d'analyse financière ;
- Axe 3 : renforcer le pôle de recherche et innovation financière : une plateforme d'indices climatiques a été lancée par Météo France et Euronext afin de permettre l'élaboration d'instruments financiers de couverture des risques climatiques. Une 2^e initiative concerne la mise en place d'un centre de recherche et d'innovation financière ;
- Axe 4 : faire de Paris le pôle européen de formation en finance : un 1^{er} projet porte sur la création d'une école internationale de formation à la régulation financière. Le projet comporte également la création de nouveaux Masters et doctorats en finance.
- Axe 5 : renforcer la contribution de la Place financière à l'innovation sociale : 2 chaires de recherche ont été lancées sur le thème de la finance et du développement durable : « Finance durable-ISR », visant à évaluer l'impact de l'ISR sur l'allocation d'actifs, et « Finance et développement durable ».

Au total, plus de quinze projets, à la pointe de la technologie et de l'innovation financières mondiales, ont été identifiés et représentent un investissement de plus de 40 millions d'euros.

Groupes Projets

Groupe « Emetteurs »

Le groupe, présidé par M. Dominique HOENN, poursuit ses réflexions sur les mesures d'attractivité pour les émetteurs obligataires. Des progrès ont été obtenus en matière de procédures réglementaires, notamment au moment de la transposition des directives « Prospectus » et « Transparence ». D'autres

allègements sont indispensables concernant les obligations de publication au BALO, les délais de rétractation... Une étude approfondie est en cours sur les conditions offertes par la mise en place de LUXNEXT, nouvelle plateforme entre Euronext et la Bourse de Luxembourg.

Comité «Droit Financier»

Plusieurs avancées ont été réalisées sur les thèmes suivants :

*** Dématérialisation**

La Commission, dirigée par Marc FAVERO, oriente ses travaux sur la notion de «valeurs mobilières» dans les textes de droit français et réfléchit à sa possible suppression. Pour rappel, l'ordonnance «valeurs mobilières» avait supprimé de la liste des instruments financiers de l'article L.211-2 du code monétaire et financier la notion de «valeurs mobilières» pour créer une définition séparée. Le principal enjeu des travaux est de déterminer quelle assemblée générale (ordinaire/extraordinaire) sera nécessaire pour autoriser l'émission des titres ou instruments venant en remplacement des valeurs mobilières.

La Commission propose de faire circuler des projets de textes sur les thèmes suivants: (i) benchmark des valeurs mobilières en Europe, (ii) inventaire des textes de droit français contenant cette notion, (iii) modifications proposées sur ces textes et (iv) application de la notion de valeurs mobilières aux OPCVM.

*** Droit des Sûretés/Fiducie**

La Commission, dirigée par Jean-François ADELLE, Avocat, JeantetAssociés, poursuit ses travaux depuis la publication, en 2006, de la réforme du droit des sûretés et surtout, depuis la publication de la loi sur la fiducie en février 2007.

La Commission réfléchit aux aspects suivants :

- le code d'application de la fiducie en parallèle du régime de l'article L.431-7 du Code monétaire et financier sur le collatéral ;

- les contrats peuvent-ils faire l'objet d'une fiducie, dans la mesure où ils ne sont pas spécifiquement visés dans la loi ?

- la faiblesse de la fiducie au regard des nullités de plein droit au cours de la période suspecte.

*** Titrisation**

La Commission, dirigée par Gilles SAINT-MARC, Avocat, Gide Loyrette Nouel, a proposé des réformes visant à développer les mécanismes de titrisation.

La Commission poursuit ses travaux sur un 1^{er} projet de texte soumis par le Trésor en essayant de simplifier au maximum le régime applicable afin de laisser davantage d'initiative aux investisseurs.

Par ailleurs, une réunion a été organisée pour la présentation par le professeur CATALA de son rapport sur le droit des obligations.

Groupe «Place Financière et Développement Durable»

La relance du groupe projet Paris EUROPLACE «Développement durable» s'inscrit en cohérence avec le lancement des 2 chaires de recherche «développement durable» dans le cadre du Pôle de Compétitivité. Une segmentation des thèmes, l'Investissement Socialement Responsable (ISR), d'une part, et les problématiques environnementales, d'autre part, a été retenue.

La Commission ISR, présidée par M. Antoine de SALINS, Membre du Directoire, Fonds de Réserve pour les Retraites, présentera ses conclusions et recommandations dans le cadre des Rencontres

Financières Internationales Paris EUROPLACE des 5 & 6 juillet 2007.

Une 2^e Commission «Pôle Environnemental» vise à favoriser l'émergence d'un pôle financier actif dans les domaines du carbone, du climat et du développement durable.

Groupe «Emploi Financier»

Un nouveau groupe projet a pour but d'étudier les perspectives de renouvellement des emplois dans le secteur financier dans les 10 ans et les mesures d'accompagnement à mettre en œuvre: formation, infrastructures d'accueil, conditions d'attractivité de la Place de Paris. Une 1^{re} étude approfondie a été menée avec l'Observatoire de l'AFB pour analyser les nomenclatures des métiers et les facteurs de l'évolution de l'emploi financier. Une 2^e étude prospective sera lancée au cours de l'été.

Groupe «Relations Investisseurs : quels Enjeux pour les Emetteurs Français?»

Ce groupe projet a pour vocation à identifier les points de force et les défaillances en matière de stratégies de relations investisseurs au sein des entreprises françaises.

Le groupe s'est fixé pour objectif d'examiner les 3 thématiques suivantes :

- meilleure connaissance des actionnaires (outils tels que le TPI) ;
- amélioration de la communication actionnariale ; stratégies de communication et méthodes à adopter par les émetteurs en fonction des différentes catégories d'actionnaires, notamment la cible des hedge funds ;
- enjeux liés au gouvernement d'entreprise.

Promotion Internationale

L'année 2007 est marquée une intensification de notre action de promotion internationale, avec un élargissement et une diversification des destinations géographiques (Suède, Inde, Hong Kong).

RFI de Stockholm le 29 mars 2007

Cette manifestation, organisée avec le concours de la Mission Economique de Stockholm, a été une occasion importante de s'adresser aux investisseurs, décideurs financiers et représentants d'établissements

financiers suédois et nordiques, ainsi qu'aux représentants du nouveau gouvernement.

MM. Lars NYBERG, Vice Gouverneur de la Banque de Suède, et Jean-Paul REDOUIN, Premier Sous-Gouverneur de la Banque de France, sont intervenus sur le thème des enjeux et risques dans les marchés financiers internationaux. M. Mats ODELL, Ministre des Collectivités locales et des Marchés financiers, a présenté le programme suédois de privatisations.

Plusieurs sessions ont été organisées par Calyon CIB et l'Agence des Participations de l'Etat (privatisation), Paris Ile de France Capitale Economique et Invesco (marché immobilier européen), Société Générale CIB (obligations foncières européennes), Euro MTS, l'Agence France Trésor et Société Générale CIB (valeurs du Trésor), l'Association Française de la Gestion Financière et de l'Institut Europlace de Finance (EIF) (investissement socialement responsable).

RFI de Mumbai le 16 mai 2007

Les 1^{res} Rencontres Financières Paris EUROPLACE Franco-Indiennes, organisées avec le soutien de la Fédération des Chambres de Commerce et d'Industries Indiennes (FICCI), ont rassemblé

plus de 200 représentants de banques, émetteurs et sociétés de gestion de la Place financière de Mumbai.

M. Christian NOYER, Gouverneur de la Banque de France, et Dr Rakesh MOHAN, Vice Gouverneur de la Reserve Bank of India (RBI), ont ouvert le forum sur le thème du rôle croissant de l'euro.

Parmi les thèmes abordés, les opportunités offertes par le nouvel ensemble NYSE-Euronext (NYSE-Euronext), les fusions & acquisitions entre l'Inde et l'Europe (Rothschild & Cie), la gestion Liability Driven Investment (Crédit Agricole Asset Management), la recherche quantitative (Institut Europlace de Finance), les développements de la gestion d'actifs en Inde et l'expertise française (AFG/Association of Mutual Funds in India)... Parmi les partenaires de cette manifestation, étaient également présents Mazars et le National Stock Exchange of India Ltd.

RFI de Paris les 5 & 6 juillet 2007

Plusieurs tables rondes porteront sur les sujets suivants :

- l'euro, devise globale : quelles opportunités pour les investisseurs internationaux ?



MM. Pierre-Etienne BISCH, Président Directeur Général, Météo France, et Roland BELLEGARDE, Directeur des marchés actions européens, NYSE-Euronext, lancement de METNEX le 13 juin 2007



MM. Christian NOYER, Gouverneur, Banque de France, Dr. Rakesh MOHAN, Sous Gouverneur, Reserve Bank of India (RBI), et Arnaud de BRESSON, Délégué Général, Paris EUROPLACE, RFI Paris EUROPLACE de Mumbai 2007.

- modèles de marchés et classes d'actifs : les nouveaux développements en Europe
- pôle de compétitivité « Industrie Financière : Technologies et Innovation » : objectifs et projets
- priorités au plan européen : comment concilier régulation et compétitivité dans un monde global ?

Ce dernier sujet sera débattu par MM. Jörgen HOLMQUIST, Directeur Général, DG Marché Intérieur et Services, Commission européenne, Michel PRADA, Président, Autorité des Marchés Financiers (AMF), Alain LECLAIR, Président, AFG, Gérard de LA MARTINIERE, Président, FFSA, Baudouin PROT, Directeur Général, BNP Paribas, et Sir Nigel WICKS, Président, Euroclear.

Plusieurs panels, organisés avec le concours de partenaires, porteront sur les thèmes suivants :

- titres hybrides (Société Générale CIB)
- plateforme d'indices climatiques Metnext (Météo France et Euronext)
- marché carbone (Powernext et Caisse des Dépôts)
- bonnes pratiques en matière de communication financière (Observatoire de la Communication Financière)

- modèles de financement (HSBC)
- finance structurée (Gide Loyrette Nouel et Calyon)
- investissement socialement responsable (AFG et Mazars)
- compétitivité des foncières françaises et régime des REITS (Fédération des Sociétés Foncières et Immobilières et Institut de l'Épargne Immobilière et Foncière)
- distribution des fonds et l'architecture ouverte (Dexia Asset Management)

Une session spécifique est organisée par CAPITALCOM sur les droits des actionnaires, qui sera clôturée par la cérémonie de remise des Prix des Assemblées Générales par le Sénateur Philippe Marini.

Programme des manifestations :

RFI de Hong- Kong le 24 septembre 2007

RFI de New York le 22 octobre 2007

RFI de Shanghai le 29 octobre 2007*

* à confirmer

RFI de Tokyo le 27 novembre 2007



Mme Christine LAGARDE, Ministre de l'Economie, des Finances et de l'Emploi et M. Koji OMI, Ministre des Finances du Japon, RFI Paris EUROPLACE de Tokyo 2006

Fondation Institut Europlace de Finance (EIF)



Parmi les participants, M. Hans FÖLLMER, Professeur de Mathématiques, Humboldt - Universität zu Berlin, Mme Nicole EL KAROUI, Professeur, Centre de Mathématiques Appliquées, Ecole Polytechnique, MM. André LEVY-LANG, Président du Groupe des Professionnels, Institut Europlace de Finance (EIF), Alain BENSOUSSAN, Professeur, The University of Texas at Dallas

Les 5^{es} Rencontres Scientifiques Internationales de l'EIF ont réuni, le 12 juin dernier, 200 responsables de la recherche de banques, institutions financières, chercheurs et universitaires français et internationaux.

Les sessions, qui visent à présenter les travaux développés par l'Institut, ont porté sur les normes comptables et la régulation, le comportement de l'investisseur et les stratégies de gestion de portefeuille, les produits financiers et nouveaux risques, la recherche et l'innovation en finance. La manifestation a été clôturée par la remise des Prix EIF aux jeunes chercheurs par M. Christian SAUTTER, Adjoint au Maire de Paris.

Parmi les autres actions menées par l'Institut :

- financement de programmes de recherche sur différents thèmes (appel d'offres lancé en mai 2007) ;
- organisation du « Job Market », le 19 décembre 2007, visant à mettre en relation les jeunes chercheurs avec les universités et professionnels afin de développer l'emploi ;
- chaires de recherche : 2 premières chaires ont été lancées par l'EIF, l'une portant sur l'ISR, l'autre sur la finance et le développement durable.



MM. Rama CONT, Professeur, Ecole Polytechnique, Directeur, Center for Financial Engineering, Columbia University, et Christian SAUTTER, Adjoint au Maire de Paris, 5^{es} Rencontres Scientifiques de l'EIF, le 12 juin 2007

Liste des membres 2007

Paris EUROPLACE remercie ses nouveaux adhérents : Aéroports de Paris, Brown Brothers Harriman, Clifford Chance, Danone, GE International Inc., HDF Finance, Pioneer Investments, The Royal Bank of Scotland, Vivendi.

MEMBRES FONDATEURS :

Banque de France, Caisse des Dépôts, Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris (CCIP), Conseil Régional d'Ile-de-France, Euroclear France, NYSE-Euronext, Ville de Paris

MEMBRES ASSOCIÉS :

Emetteurs : Accor, Air France-KLM, Air Liquide, Alcatel, Arcelor, Atos Euronext Market Solutions, Boursorama, Cades, Carrefour, Ciments Français, Cnim, Compagnie Saint Gobain, EADS, EDF, Erap, Euro Disney, France Telecom, Gaz de France, GE International Inc., Groupe Bolloré, Groupe Danone, Groupe Lagardère, Lafarge, L'Oreal, LVMH, Michelin, Omgeo, Pinault-Printemps-Redoute, PSA Peugeot Citroën, Renault SA, Réseau Ferré de France, RTE, Sanofi-Aventis, ST Microelectronics, Suez, Thomson, Total, Vivendi, Vinci

Sociétés foncières : Affine, Unibaill

Investisseurs : AGF, AXA, AXA Investment Managers, CNP Assurances, Fonds de Réserve des Retraites, Fortis Investment Management France, Groupama, Groupama Asset Management, HDF Finance, Invesco Asset Management, PAI Partners, Pioneer Investments, Systea Capital Management

Banques et établissements financiers : ABN Amro, Bank of America, Banque Nomura France, Banque de Développement du Conseil de l'Europe, Banque Robeco, Bear Stearns International, Caisse Nationale des Caisses d'Épargne (CNCE), Caisse de Refinancement de l'Habitat, Citigroup, Crédit Agricole SA, Crédit Foncier de France, Daiwa Securities SMBC, Dexia Crédit Local de France, Goldman Sachs, Groupe BNP Paribas, Groupe HSBC CCF, JP Morgan & Cie, La Banque Postale, Lazard Frères & Cie, Merrill Lynch Capital Markets France SA, Morgan Stanley Dean Witter, Oseo-BDPME, Rothschild & Cie, Société Générale, The Royal Bank of Scotland (RBS), UBS France SA

Entreprises de marché : Euroclear France, LCH.Clearnet, MTS France

Sociétés de bourse : ETC Pollak Prebon, Exane, Viel Tradition

Cabinets d'avocats : Baker & McKenzie, Clifford Chance, CMS Bureau Francis Lefevre, De Pardieu Brocas Maffei & Associés, Freshfields Bruckhaus Deringer, Gide Loyrette Nouel, Jeantet & Associés, Jones Day, Latham & Watkins, Paul Hastings, Simmons & Simmons, Weil, Gotshal & Manges

Sociétés d'audit/conseil/experts comptables : Asterias, Deloitte Touche & Tohmatsu, Ernst & Young, Mazars, PricewaterhouseCoopers, Ricol, Lasteyrie & Associés

Agences de notation/communication : Financial Dynamics, Fitch IBCA, Georgeson Shareholder, Standard & Poor's

Associations professionnelles : AFG, AFIC, AFTB, AFTE, AFTI, ANSA, Centre National des Professions Financières, CEPS, Cercle des Banques Etrangères en France, CNCC, CRI, Croissance Plus, DFCG, FBF, FFSA, FSIF, MEDEF, MiddleNext, OCBF, ORSE, SFAF

Personnes physiques : Me Emmanuelle Bouretz

PARIS
EUROPLACE

39, rue Cambon 75039 Paris Cedex 01
Tél. : 01 49 27 11 14 - Fax : 01 49 27 11 06
www.paris-europlace.net